

**【趣旨・目的】**

米国発の金融危機により、世界中の企業が深刻な打撃を受けつています。今後とも経営を取り巻く環境は一段と厳しくなり、そして混迷の度を深めて行きます。こうした激変する経営環境を乗り越えていくためには、経営に関する幅広い知識とそれを使いこなす能力が必要不可欠です。

本研修では、経営者（董事・総経理・副総経理・部長クラス以上）を対象（に企業経営に必要な知識、技術を体得することを目的とします。研修の言語は日本語のみです。

**【全体スケジュール】**

回	テーマ	狙い	内容
1回 (7月16日)	経営の仕組みと プロ経営者の条件	第1回目は、経営の仕組み、 経営者の役割、プロ経営者の 条件など経営の大局について 学ぶ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営者の7つの仕事</li> <li>● 経営理念の重要性</li> <li>● プロ経営者の条件</li> <li>● 適正診断により自分を知る</li> </ul>
2回 (8月27日)	決算書の読み方 利益づくりの着眼点	自社のどこが弱く、どうすれば 改善できるか。これを決算 書から読み取られる能力が 経営者には求められる。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 企業会計の基本知識</li> <li>● 経営分析のやり方</li> <li>● 戦略会計の基本</li> <li>● キャッシュフロー会計</li> </ul>
3回 (9月24日)	経営戦略の立て方	経営ビジョン実現のためには 経営戦略が不可欠。戦略発 想と経営戦略の立て方を学 ぶ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 戦略と戦略思考</li> <li>● 経営戦略の基本累計</li> <li>● 経営戦略の立て方</li> <li>● 自社の経営戦略を立てる</li> </ul>
4回 (10月22日)	経営方針づくりと 徹底の仕方	組織力は各人のベクトルが 1本集結されたとき、力を発 揮する。経営方針づくりと実 行のやり方を学ぶ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 経営方針の役割</li> <li>● 方針づくりの基本ステップ</li> <li>● 経営方針実行の仕組み</li> <li>● 自社の経営方針をつくる</li> </ul>
5回 (11月19日)	組織づくり 労務管理・労務対策	人材を活用するためには労 務管理と法律の基本知識が 不可欠。就業に関するトラブ ルへの備え方も学ぶ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 組織形態と組織の原則</li> <li>● 就業規則作成の注意点</li> <li>● 労働法と労働契約法の基本</li> <li>● 賃金制度の基本</li> </ul>
6回 (12月24日)	人材育成と活性化	人材こそが企業の財産。人材 育成の基本と人材活性化策 を学ぶ。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● モチベーション理論</li> <li>● 社員のヤル気を出す仕掛け</li> <li>● コーチングによる人材育成</li> <li>● チームビルディング体験</li> </ul>

**【研修の特徴】**

経営課題解決能力 が向上する	講義による知識提供型研修ではなく、演習、事例研究、グループ討議を通じて、経営課題に対する解決能力を高めることができる。
使える知識・技術を 体得できる	6ヶ月の研修期間中は、研修で学んだ知識・技法を自社で実践してもらう。きめ細かい個別指導により経営知識・技術が確実に体得できる。
ネットワークづくりが できる	様々な業種・業態の経営者が参加。他社の様子に触れることができ、相互に刺激を受け自己啓発のきっかけとなる。また、受講者の相互交流を通じて幅広い人的ネットワークづくりができる。

**【1日の基本スケジュール】**

時間	分	内容
10:00~10:10	10	オリエンテーション
10:10~10:40	30	課題発表
10:40~12:00	80	講義
12:00~13:00	60	昼食・休憩
13:00~16:00	180	グループ討議・発表
16:00~17:00	60	課題図書に関する講義
17:00~17:30	30	移動
17:30~19:30	120	懇親会

**【お申込】**

■日時：2009年7月～2009年12月

■会場：王宝和酒店

(上海市九江路555号 地下鉄2号線南京東路駅徒歩約5分、地下鉄1号線人民広駅徒歩約10分)

■受講料：一般 1人8,000元、EC会員1人6,800元(税込)：昼食及び懇親会の料金は受講料に含む

■定員：15名

■お申込方法

不明な点はお電話で、お申込は下記の申込書をFAXでお送りください。

田辺企業管理諮詢(上海)有限公司 担当：池田 TEL:021-6217-8521

御申込み 上海タナベ経営 行 <日系企業経営者大学校> FAX (021) 6217-852

貴社名	総経理名	窓口担当者 役職 氏名 Email アドレス:					
所在地	-						
TEL ( )	-			FAX ( )	-		
①ご参加者のお名前	役職	性別	年齢	②ご参加者のお名前	役職	性別	年齢
	年		才				才